PROJEKTBERICHT



PRODUKTIONSPLANUNG AUF ZURUF WAR GESTERN

Neenah Gessner sichert ihren Wachstum mit MES CAT und Planungscockpit von T.CON. Die neue Produktionsplanung beinhaltet auch Verschnittoptimierung.

Ziel der Neenah Gessner GmbH war es, im Unternehmen eine umfassende Produktionsplanung mit dem T.CON Planungscockpit und eine permanente Bestandsführung auf der Basis von SAP ERP einzuführen. Auch hierfür lieferte T.CON mit MES CAT die richtige Lösung. Das Ergebnis war überzeugend und verhalf Neenah Gessner zu den angestrebten Zielen.

Der Hersteller von innovativen Papierprodukten setzt bereits seit vielen Jahren SAP ERP ein. Das System konnte jedoch im Standard die Anforderungen von Neenah Gessner nicht abdecken; eine zusätzliche Lösung war gefragt. Mit einem maßgeschneiderten SAP ERP und MES CAT von T.CON besitzt Neenah Gessner nun eine in SAP integrierte Produktionsplanung und Produktionssteuerung, die den gesamten Prozess vom Auftragseingang über die Auftragsvorbereitung und die Produktion abbildet. Darüber hinaus werden die Bestände korrekt bewertet und geführt. Systemauswertungen schaffen Transparenz und erzeugen zeitnahe Kennzahlen.

Die Neenah Gessner GmbH aus dem bayerischen Bruckmühl ist ein Tochterunternehmen der amerikanischen Neenah Paper Incorporation. In Deutschland entwickelt und produziert sie innovative Papierprodukte wie Kfz-Filtermedien, Staubsaugerfiltermedien, Trägerpapiere für Klebebänder und für die Schleifmittelindustrie.

DATENKONSISTENZ BEI DER STOFFAUFBEREITUNG

Die Stoffaufbereitung zur Herstellung des Papiers ist ein entscheidender Produktionsprozess unmittelbar vor der Papiermaschine. Die Rezepturen für die diversen Papiersorten sind für den Hersteller ein nicht nur gut gehütetes Geheimnis, sondern auch nach Abschluss des Fertigungsprozesses eine wichtige Information im Fall einer notwendigen Rückverfolgung. Vor der Einführung von MES CAT war die Methode der Verbrauchserfassung an den Maschinen nicht ausreichend. Die Rezepturensammlung befand sich in einem besseren „Kochbuch" und Abweichungen wurden per Hand dokumentiert. Weitere Daten wurden in einer veralteten Standard-Datenbank erfasst und ausgewertet. Immerhin verarbeiten die Papiermaschinen von Neenah Gessner die stattliche Zahl von 150 bis 200 Mischungsansätzen pro Tag.

DIE LÖSUNG KAM MIT MES CAT

Zur Lösung der Probleme legte das Unternehmen zunächst folgende Projektziele fest:

- Einmaliges Handling von Bewegungsdaten je Vorgang
- Aktuelle Rückmeldungen von den Maschinen
- Zeitnahe Erfassung der Verbräuche
- Aktuelle Bestandsübersicht und Bedarfsinformationen
- Laufend aktuelle Reichweiteninformationen
- Optimierung des Beschaffungsprozesses und der Inventur
- Langfristige Produktionsplanung

Umgesetzt wurden die Ziele durch den Einsatz von MES CAT und seine Module:

- CAT Execution
- CAT Quality
- CAT Warehouse



Abb.1: Module T.CON MES CAT

Seither erfolgt die Datenerfassung zeitnah und dezentral. Aktuelle Verbräuche und die Rückmeldung über die Fertigwaren liefern den Produktionsplanern aktuellste Daten. Durch die Verbuchung des verbrauchten Materials sind die Bestände im ERP-System stets aktuell. Auch das interne Controlling von Neenah Gessner profitiert von der Lösung, da die Mitarbeiter Auswertungen über Produktionszeiten jederzeit abfragen können. Ausschuss und Verbräuche sind außerdem wesentliche Kennzahlen zur Ermittlung des Produktionsergebnisses.

PRODUKTIONSPLANUNG AUF ZURUF - DAS WAR GESTERN!

Mitarbeiter in der Produktion und in der Planung benötigen zeitnahe, umfassende und genaue Informationen. Da sich die Bedarfe laufend und kurzfristig verändern, ist es wichtig, die Fertigung kundenorientiert und betriebswirtschaftlich steuern zu können. Die über EDI eingespielten Aufträge und ihre Merkmale unterliegen ständigen Anpassungen, die durch Dispositionsschwankungen beim Endkunden ausgelöst werden. So sind bis zu 8.000 Änderungen pro Tag in der Auftragseinteilung keine Seltenheit. Die herkömmliche manuelle Pflege der Daten mithilfe einer Tabellenkalkulation wird hier zu einer unsicheren Angelegenheit.

DAS T.CON PLANUNGSCOCKPIT UND SEINE BLOCKPLANUNG

Abhilfe brachte für Neenah Gessner das Planungscockpit von T.CON mit integrierter Blockplanung. Durch bestimmte Merkmale werden die Aufträge jetzt den Produktionsblöcken automatisch zugeordnet und finden so ihren optimalen Platz in der Produktionsplanung. Auch nachträgliche Änderungen werden automatisch berücksichtigt. Zeit- und kostensparend ist diese Lösung vor allem durch die sofortige Verarbeitung im Onlinemodus.

PRODUKTIONSPLANUNG UND VERSCHNITTOPTIMIERUNG

- Die Primärbedarfe werden durch den Vertrieb erfasst bzw. durch die Kunden via EDI an das System übergeben.
- Die AV prüft im Planungscockpit, welches Material in welcher Breite zu welchem Termin benötigt wird. Per Knopfdruck können die aktuellen Bedarfe direkt aus SAP an Greycon X-Trim übergeben werden.
- In X-Trim kann der Planer die Aufträge optimieren lassen und einen Schneidplan generieren.
- Nach dessen Freigabe wird die optimierte Lösung von X-Trim in SAP importiert. Im Hintergrund erzeugt das Plantool auf Basis dieser Lösung Fertigungsaufträge und Messerstellungen für die Rollenschneider und alle notwendigen Vorgängerstufen.
- In der Produktion werden die erzeugten Aufträge in CAT aktiviert und die Betriebsdaten dazu erfasst.

ANFORDERUNGEN UND LEISTUNGSMERKMALE

MES CAT

- Anbindung des Rollenschneiders und der Verpackung – gleichzeitige Verbuchung von bis zu 40 Rollen parallel
- Lageranbindung mit systemgeführten Rollen inkl. Zukaufrollen
- Ablösung des Schichtbuches
- Plausibilitätsprüfung im Onlinebetrieb
- Abbildung von bis zu sieben Produktionsstufen
- Integriertes Qualitätsmanagement
- Rückverfolgbarkeit der Rollen nach Kunde und Produktionsmaschine

PRODUKTIONSPLANUNG

- Grafische Plantafel für bessere Übersicht in der Arbeitsvorbereitung
- Blockplanung: Blöcke können hierarchisch aufgebaut werden
- Automatische Planung in Blöcke anhand von Blockmerkmalen
- Online CTP-Funktion im Kundenauftrag (Capable-to-Promise)
- Berücksichtigung von Halbfertigware und existierenden Aufträgen in der Planung

**Das geplante Wachstum wäre in dem gängigen Verfahren nicht möglich gewesen (also mit Excel …).
Die Vorgehensweise wäre hier bald auf Grenzen gestoßen.**

Martin Schweiger
Leiter Arbeitsvorbereitung Neenah Gessner GmbH



T.CON

> **Vor allem die bedienerfreundliche Oberfläche von MES CAT erleichtert unseren Mitarbeitern in der Produktion den Umgang mit dem System.**
>
> Gerhard Wölfl
> Leiter SAP Team
> Neenah Gessner GmbH



- Auftragsnetz zeigt jederzeit Beziehung zwischen Fertigungsaufträgen an (Pegging)
- Physikalische und logische Reservierung von Rollen bzw. Mengen
- Anbindung der Stoffaufbereitung
- Mehrstufige, werksübergreifende Planung
- Anbindung eines Lagerverwaltungssystems (LVS)
- Werksübergreifende Bestandsübersicht (Rolle auf Lagerplatz)
- Breitenoptimierung über alle Fertigungsstufen
- Integration von Querschneider und Rollenschneider

WAS FÜR DIE T.CON SPRICHT

Die Basis für das gute Gelingen des Projekts war der praxis- und branchenorientierte Ansatz von T.CON. Die vielschichtige Erfahrung aus der Zusammenarbeit mit der papierproduzierenden Industrie und das umfassende Know-how des Beratungsteams sowie der Einsatz von zeitsparenden Templates lieferten die Voraussetzungen für den Erfolg. Nicht zuletzt sprechen zahlreiche Referenzen aus der verarbeitenden Industrie für T.CON als SAP-Beratungshaus.

QUALITÄTSSICHERUNG UND OPTIMALE LAGERBESTÄNDE

- Optimierung der Lagerbestände
- Optimierung des Personalaufwandes in Arbeitsvorbereitung zur Produktionsplanung
- Qualitätssicherung durch integrierte Rezept- und Chargendokumentation
- Bewältigung eines höheren Planungsvolumens
- Planungssicherheit durch Vermeidung von Engpässen in der Produktion

Mit der Einführung von MES CAT hat Neenah Gessner einen riesigen Schritt nach vorne gemacht. Mündliche Absprachen zwischen Planung und Fertigung gehören der Vergangenheit an. Heute übernehmen SAP ERP und MES CAT die Kommunikation und die Koordination im Produktionsplanungsprozess und sichern optimale Business-Prozesse durch laufende Bereitstellung von fundierten Unternehmenskennzahlen.

T.CON GmbH & Co. KG
info@team-con.de

Hauptsitz
Straubinger Straße 2
94447 Plattling
Tel. +49 (0)9931 981 100
Fax +49 (0)9931 981 199

www.team-con.de

Fotos: Neenah Gessner GmbH

SAP und andere in diesem Dokument erwähnte Produkte und Dienstleistungen von SAP sowie die dazugehörigen Logos sind Marken oder eingetragene Marken der SAP SE in Deutschland und anderen Ländern. Alle anderen Namen von Produkten und Dienstleistungen sind Marken der jeweiligen Firmen. | 121011151014